



# ***SIA “OGRES RAJONA SLIMNĪCA”***

## **VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA**

**2024-2029**



## Saturs

1	Vispārīga informācija.....	3
2	Vēsture .....	4
3	Misija, vīzija, vērtības un stratēģiskie mērķi .....	4
4	Sniegtie pakalpojumi .....	7
4.1	VESELĪBAS APRŪPES PAKALPOJUMI.....	7
4.1.1	Neatliekamā medicīniskā palīdzība 24/7 režīmā.....	7
4.1.2	Stacionārie veselības aprūpes pakalpojumi.....	8
4.1.3	Ambulatoros veselības aprūpes pakalpojumus .....	9
4.1.4	Primārā veselības aprūpe .....	10
4.2	ILGSTOŠAS SOCIĀLĀS APRŪPES PAKALPOJUMI .....	10
5	Attiecības ar klientiem .....	10
6	Investīcijas .....	10
7	Stratēģiskā attīstība un darbaspēka atbalsta politika.....	12

Dalībnieku sapulcē 2024.gada 29.aprīlī

## 1 Vispārīga informācija

<b>Nosaukums</b>	<b>Apraksts</b>
Slimnīcas nosaukums	SIA "Ogres rajona slimnīca"
Juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas numurs	40003222317
Reģistrācijas datums	1994. gada 17. oktobris
Juridiskā adrese	Slimnīcas iela 2, Ogre, Ogres novads, LV-5001
Kontaktinformācija	Tālr. 67614973, fakss 67622006, e-pasts
Pamatkapitāla lielums	EUR 2 240 210
Dalībnieku sastāvs, tiem piederošo daļu skaits un īpatsvars %	100% kapitāldaļas pieder Ogres novada pašvaldībai
Apmaksātais pamatkapitāls	Sastāv no 2 240 210 kapitāla daļām. 1 daļas nominālvērtība ir EUR 1.
(NACE klasifikators)	Veselības aizsardzība (86), slimnīcu darbība (86.1), ārstu un
Valde	Valdes priekšsēdētājs Dainis Širovs Valdes locekle Sandra Žaunerčika Valdes locekle Ilze Trukšāne
2022. un 2023.gadā veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā, sadalījumā pa iemaksu mērķiem	2022.gadā veiktas iemaksas valsts budžetā EUR 4 301 148 apmērā, tai skaitā lielākās iemaksas EUR 2 692 474 apmērā veiktas par Valsts sociālās apdrošināšanas obligātajām iemaksām, EUR 1 460 945 apmērā par Iedzīvotāju ienākuma nodokli un EUR 133 703 apmērā par PVN nodokli. 2023.gadā veiktas iemaksas valsts budžetā EUR 4 764 302 apmērā, tai skaitā lielākās iemaksas EUR 2 906 263 apmērā veiktas par Valsts sociālās apdrošināšanas obligātajām iemaksām, EUR 1 567 381 apmērā par Iedzīvotāju ienākuma nodokli un EUR 280 326 apmērā par PVN nodokli.
Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu 2022. un 2023.gadā.	Saņemtais finansējums no NVD par valsts apmaksātajiem stacionārajiem un sekundāriem ambulatorajiem veselības aprūpes pakalpojumiem, ieskaitot līdzmaksājumu kompensāciju par 2022. gadu - EUR 11 340 690. 2023. gadu - EUR 11 486 186.

## 2 Vēsture

Ogres rajona slimnīca ir izveidota 1975.gadā kā Ogres rajona slimnīca, kas sniedz neatliekamos medicīniskās palīdzības pakalpojumus. 2008.gadā Ogres rajona slimnīcai tika pievienota Ogres poliklīnika, bet 2011.gadā atklāts jaunizbūvēts 5 stāvu korpus, kur pārvietotas stacionāra nodaļas, kas atradās Turkalnes ielā 15. 2012.gadā slimnīcas ēkā Turkalnes ielā 15 tika atklāts un reģistrēts ilgstošas sociālās aprūpes iestāde Pansionāts "Ogre". 2021.gadā bijušās poliklīnikas ēkā izveidoti dienesta tīres dzīvokļi slimnīcas personālam. 2024.gadā ekspluatācijā nodota jaunizbūvētā Dzemdību nodaļa. Slimnīcai ir struktūrvienības Ogrē, Slimnīcas ielā 2, Slimnīcas ielā 1, Miera ielā 2, Meža prospektā 9 un Lielvārdē, Raiņa ielā 5.

## 3 Misija, vīzija, vērtības un stratēģiskie mērķi

**SIA "Ogres rajona slimnīca" misija** ir sniegt kvalitatīvus integrētus veselības aprūpes pakalpojumus Ogres novada iedzīvotājiem, nodrošinot daudzprofilu diennakts neatliekamo palīdzību, stacionāros veselības aprūpes pakalpojums, sekundāros ambulatoros veselības aprūpes pakalpojumus, primārās veselības aprūpes pakalpojumus un sociālos ilgstošas aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumus, nodrošinot profesionālu un iejūtīgu attieksmi.

**SIA "Ogres rajona slimnīca" vīzija** ir kļūt par Ogres novada veselības aprūpes sistēmas centru, kas koordinē un sniedz Ogres novada iedzīvotājiem nepieciešamos veselības aprūpes pakalpojumus tuvāk dzīves vietai un nostiprināties kā III līmeņa daudzprofilu neatliekamās palīdzības slimnīcai.

**SIA "Ogres rajona slimnīca" darbības pamatvērtības** ir:

- 1) profesionāli, zinoši un iejūtīgi darbinieki
- 2) modernas un efektīvas medicīnas tehnoloģijas un diagnostikas iespējas
- 3) sakārtota un mūsdienīga infrastruktūra pacientiem
- 4) komfortabla darba vide
- 5) rezidentu un jauno ārstu piesaiste

**SIA "Ogres rajona slimnīca" stratēģiskais mērķis** ir

Izmantojot jaunākās tehnoloģijas un ārstēšanas metodes, sniegt kvalitatīvus pacientiem nepieciešamos veselības aprūpes pakalpojumus Latvijas Republikas likumdošanā noteiktā apjomā, tai skaitā sniedzot valsts apmaksātos pakalpojumus saskaņā ar līgumiem ar Nacionālo veselības dienestu, nodrošinot diennakts neatliekamās medicīnas pakalpojumus, stacionāros pakalpojumus atbilstoši III līmeņa daudzprofilu neatliekamās palīdzības slimnīcas statusam, ambulatoros un primārās aprūpes veselības aprūpes pakalpojumus. Pakalpojumu sniegšanā nodrošinot integrētu pieeju pacientu aprūpē.

Dalībnieku sapulcē 2024.gada 29.aprīlī

Stratēģiskā mērķa īstenošana ir lielā mērā atkarīga no Veselības ministrijas Nacionālā veselības dienesta noteiktiem pasūtījuma apjomiem un spēkā esošiem normatīviem, kas nosaka pakalpojumu klāstu un tarifus.

SIA "Ogres rajona slimnīca" mērķis ir turpināt būt par vadošo veselības aprūpes pakalpojumu sniedzēju Ogres novadā, attīstot pakalpojumu pieejamību iedzīvotājiem tuvāk dzīvesvietai.

Stratēģisko mērķu sasniegšanai tiek izvirzīti sekojoši Vidēja termiņa mērķi:

- 1) Pakalpojumu pieejamība iedzīvotājiem
  - a. Kvalitatīvi daudzprofilu neatliekamās medicīnas un stacionāro pakalpojumu sniegšana stacionāra nodaļās
  - b. Kvalitatīvi un pieejami ambulatorie veselības aprūpes pakalpojumi, diagnostikas iespējas Ogrē, Lielvārdē un Ikšķilē
  - c. Primārās aprūpes-ģimenes ārsta pakalpojumi Ogres pilsētā un novadā
  - d. Ilgstošas sociālās aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumi pansionātā "Ogre"
- 2) Zinošu un profesionālu darbinieku motivēšana un piesaiste
  - a. Darbinieku motivācijas programmas īstenošana
  - b. Cilvēkresursu plānošana darbaspēka atjaunošanās un aizvietošanas nodrošināšanai
  - c. Jaunu darbinieku piesaiste, slēdzot Sadarbības līgumus
  - d. Ārstu mājas dzīvojamās platības izmantošanas iespējas
  - e. Profesionālās pilnveides un kvalifikācijas paaugstināšanas pasākumu atbalsts, tai skaitā starptautisku semināru/kongresu un pieredzes apmaiņas braucieniem
- 3) Mūsdienīga infrastruktūras uzturēšana un attīstība, kas orientēta uz pacienta un darbinieka labsajūtas veidošanu
  - a. Esošo struktūrvienību regulāra uzturēšana un atjaunošana
  - b. Pacientu komforta līmeņa paaugstināšana, nodrošinot individualizētu pieeju un atrašanos stacionārā
  - c. Ģimenes dzemdību palātu paplašināšana un mūsdienīga dzemdību bloka izveide, uzturēšana un labiekārtošana
  - d. Ambulatoro neatliekamo un plānveida pakalpojumu infrastruktūras uzturēšana un attīstība
  - e. Uzņemšanas nodaļas funkcionalitātes un kapacitātes stiprināšana, ambulatoro un neatliekamo plūsmu nošķiršana
  - f. Teritorijas labiekārtojums, izvietojot piebraucamos ceļus, stāvvietas, gājēju ceļus un vides objektus, attīstot Skulptūru parku.

Izejot no stratēģiskā mērķa, tiek noteikti sekojoši būtiskākie **finanšu mērķi**:

1. nodrošināt finanšu stabilitāti sniedzot valsts apmaksātus un maksas medicīnas pakalpojumus un sociālās aprūpes pakalpojumus;

2. nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu: pozitīva (sabalansēta) naudas plūsma un neto peļņa,

3. nodrošināt ieguldījumus tehnoloģijas un infrastruktūras attīstībā, iespēju robežās piesaistīt Eiropas Savienības finansējumu

Dalībnieku sapulcē 2024.gada 29.aprīlī

4. stiprināt energoresursu un citu iekšējo procesu neatkarību, tādejādi samazinot izmaksas neizmantojot ārpalpojumus

Stratēģiskā mērķa sasniegšanai tiek izvirzīti **nefinanšu mērķi**:

1. Plašs un pieejams veselības aprūpes pakalpojumu klāsts (Stacionārs, ambulatorie pakalpojumi, primārā aprūpe)
2. Efektīva un uz rezultātu vērsta pacientu ārstēšana un klientu ilgstošā sociālā aprūpe un rehabilitācija
3. Infrastruktūras efektīva uzturēšana, atjaunošana un attīstība, racionāli plānojot un veicot nepieciešamās investīcijas;
4. Augsti kvalificēta ārstniecības un atbalsta personāla piesaiste
5. Pacientu un klientu apmierinātība;

Tabula Nr.1

**FINANŠU UN NEFINANŠU MĒRĶU IZPILDES RĀDĪTĀJI 2019-2023**

<i>Pozīcijas nosaukums</i>	<i>2019.g izpilde</i>	<i>2020.g izpilde</i>	<i>2021.g izpilde</i>	<i>2022.g izpilde</i>	<i>2023.g izpilde</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
<b>Finanšu mērķu rezultāti</b>					
<i>Neto Apgrozījums, EUR</i>	<b>9 763 063</b>	<b>10 215 397</b>	<b>12 396 370</b>	<b>14 316 582</b>	<b>15 292 826</b>
<i>Valsts budžeta finansējums neto apgrozījumā, EUR</i>	7 557 379	8 073 700	10 113 311	11 578 751	11 833 022
<i>Uzņēmuma nopelnītie līdzekļi neto apgrozījumā, EUR</i>	2 205 684	2 141 697	2 283 059	2 737 831	3 459 804
<i>Peļņa vai zaudējumi, EUR</i>	979 286	1 245 034	911 765	641 933	749 155
<i>Pašvaldības budžeta finansējums, EUR</i>	-	-	-	-	-
<i>ES piesaistītais finansējums investīcijām EUR</i>	911 863				
<i>Bilances kopsumma, EUR</i>	13 489 048	14 568 647	15 567 805	16 306 807	16 751 269
<i>Pašu kapitāls, EUR</i>	9 799 703	11 044 737	11 956 502	12 598 435	13 177 338
<i>Ieguldīšanas darbības naudas plūsma, EUR</i>	1 295 805	2 197 952	2 423 061	1 646 428	2 607 285
<b>Nefinanšu mērķu rezultāti</b>					
<i>Gultu dienu skaits</i>	26 414	26 091	28 436	28 283	27 821
<i>Ārstējamo pacientu skaits stacionārā</i>	5 499	5 145	5 336	5 682	5 715
<i>Ārstējamo pacientu skaits diennakts stacionārā valsts finansējuma ietvaros</i>	5 387	5 032	5 286	5 603	5 601

Dalībnieku sapulcē 2024.gada 29.aprīlī

<i>Ārstēšanas vidējais ilgums diennakts stacionārā (dienu skaits)</i>	4,80	5,07	5,33	4,98	4,87
<i>Valsts apmaksāto ambulatoro apmeklējumu skaits</i>	98 733	87 132	102 756	102 157	104 266
<i>Veikto operāciju skaits</i>	791	554	1 314	1 266	1 393
<i>Piesaistītie rezidenti</i>	5	2	3	4	5
<i>Noslēgto jauno līgumu skaits ar ārstniecības personām</i>	33	20	16	14	17
<i>Primārās veselības aprūpes ģimenes ārsta praksē reģistrētie pacienti</i>					1 630
<i>Klientu skaits Pansionātā "Ogre" vidēji mēnesī</i>	100	100	85	90	90

## 4 Sniegtie pakalpojumi

### 4.1 VESELĪBAS APRŪPES PAKALPOJUMI

SIA "Ogres rajona slimnīca" saskaņā ar līgumu ar Nacionālo veselības dienestu nodrošina sekojošus valsts apmaksātus veselības aprūpes pakalpojumus:

- 1) neatliekamās medicīniskās palīdzības 24/7 režīmā
- 2) Stacionāros veselības aprūpes pakalpojumus
- 3) Ambulatoros veselības aprūpes pakalpojumus
- 4) primārās veselības aprūpes pakalpojumus.

Valsts apmaksātie veselības aprūpes pakalpojumi tiek sniegti saskaņā ar MK noteikumiem 555 "Veselības aprūpes pakalpojumu organizēšanas un samaksas kārtība".

Kā alternatīva pakalpojumu pieejamībai tiek piedāvāti maksas pakalpojumi pie speciālistiem vai uz izmeklējumiem, kur nav pietiekams vai nav piešķirts valsts pasūtījuma apjoms, kā arī gadījumos kad zemo valsts tarifu dēļ, ārstniecības personas atsakās sniegt valsts apmaksātus pakalpojumus.

#### 4.1.1 Neatliekamā medicīniskā palīdzība 24/7 režīmā

SIA "Ogres rajona slimnīca" sniedz neatliekamo medicīnisko palīdzību Ogres novada iedzīvotājiem ar apkalpes zonu 70000 iedzīvotāji un 120 km attālumā līdz novada robežām. Slimnīca atbilst III līmeņa daudzprofilu neatliekamās palīdzības slimnīcas statusam un ir lielākā valstī starp III līmeņa slimnīcām pēc apkalpoto un ārstēto pacientu skaita.

Dalībnieku sapulcē 2024.gada 29.aprīlī

Slimnīcas uzņemšanas nodaļa nodrošina 24/7 režīmā neatliekamo palīdzību, ko sniedz sekojoši speciālisti - internists, ķirurgs, anesteziologs, ginekologs-dzemdību speciālists, pediatrs un radiologs. 24/7 režīmā strādā laboratorija un var veikt diagnostikas izmeklējumus – USG, RTG, DT un endoskopijas.

Uzņemšanas nodaļā nodrošina gan neatliekamo palīdzību pacientiem, kas tiek atvesti ar neatliekamās medicīniskās palīdzības dienesta brigādēm, gan akūto palīdzību pacientiem, kas paši vēršas uzņemšanas nodaļā. Pēdējos gados pieaug pacientu skaits, kas izvēlas uzņemšanas nodaļā saņemt ambulatoros pakalpojumus. Iespēju robežās, kad pacientiem nav akūti vai neatliekami stāvokļi apdraudējumi dzīvībai vai veselībai, pacienti tiek novirzīti pakalpojuma saņemšanai plānveida kārtībā Ambulatorajā nodaļā vai sniegti kā maksas pakalpojumi ar pacientu piekrišanu.

Pacienti tiek uzņemti un akūtā ambulatorā palīdzība tiek sniegta Uzņemšanas nodaļā, kur notiek arī pacientu observācija pirms tiek lemts par pacienta stacionēšanu vai ambulatoro aprūpi. Lai kvalitatīvi sniegtu pakalpojumus uzņemšanas nodaļā, ir nepieciešams paplašināt pacientu observācijas iespējas.

Pēdējos gados ievērojami pieaug uzņemšanas nodaļā apkalpoto pacientu skaits. Lai nodalītu pacientu plūsmas un sniegtu kvalitatīvu veselības aprūpe uzņemšanas nodaļā, vidējā termiņā ir nepieciešami ieguldījumi infrastruktūras attīstībā, paplašinot vai pārbūvējot uzņemšanas nodaļu. Tas radītu iespēju nodalīt neatliekamās medicīniskās palīdzības plūsmas pacientus no akūtiem vai plānveida pacientiem.

#### 4.1.2 Stacionārie veselības aprūpes pakalpojumi

SIA “Ogres rajona slimnīca” ir sekojoši stacionāra profili:

Ķirurgija, traumatoloģija, Internā medicīna, neiroloģija, Intensīvā terapija, reanimācija, dzemdības, ginekoloģija, grūtniecības patoloģija un pediatrija.

Kopējais gultu fonds slimnīcā ir 90 gultas. Vidējais gultu noslogojums 2023.gadā bija 85%, kas norāda uz gultu nepietiekamību īpaši sezonālu saslimšanu periodos. Vidējais ārstēšanās ilgums 2023 gadā bija 4,8 dienas, kas ir viens no zemākiem valstī, kas norāda uz ātru diagnostiku un efektīvu ārstēšanu. Rehospitalizāciju skaits ir zem 1%.

2023 gadā Stacionārā tika ārstēti 5715 pacienti, pieņemtas 534 dzemdības, veiktas 1383 operācijas. 2011.gadā stacionāro pakalpojumu sniegšanai tiek izbūvēts jauns 5 stāvu korpuss, radot komfortablus apstākļus pacientiem un drošu darba vidi personālam. Regulāri uzturēšanas un atjaunošanas darbi tiek veikti nodaļās.

2024.gadā tiek nodots ekspluatācijā Dzemdību nodaļas korpuss. No 2021.gada dzemdību skaits pārsniedz 500 dzemdības gadā. Vidējā termiņā ir mērķis sasniegt 600 dzemdības gadā.

Stacionāra pakalpojumu sniegšanai nozīmīgi ir diagnostikas izmeklējumu un laboratorijas izmeklējumu ikdienas un ātra rezultātu iegūšana ātrākai diagnozes noteikšanai un pacientu ārstēšanai. Slimnīcas struktūrvienības Diagnostikas nodaļa un Laboratorija spēlē nozīmīgu lomu tieši ātru rezultātu iegūšanā. Šajās struktūrvienībās regulāri tiek atjaunotas medicīnas



Dalībnieku sapulcē 2024.gada 29.aprīlī

tehnoloģijas, lai diagnostikas attēlu apstrāde būtu kvalitatīva un ātra. To nodrošina Slimnīcas rentgenologi, kas veic USG, RTG, DT, MG, DPL izmeklējumus. Laboratorijas dienests ir LATAK akreditēta laboratorija. Laboratorija ir aprīkota ar jaunākās paaudzes analīžu veikšanas iekārtām, un tā ir vienīgā laboratorija Ogres novadā, kas analīžu veikšanu nodrošina uz vietas, tādējādi ārstniecības personas maksimāli ātri saņemot rezultātus, kas nodrošina savlaicīgi uzsāktu pacientu ārstēšanu. Diagnostikas un laboratorisko izmeklējumu veikšana un šo iespēju attīstība ir būtisks elements stacionāro pakalpojumu nodrošināšanā. Laboratorijas pakalpojumu attīstībai nepieciešamas jaunākās tehnoloģijas, kas spēj ātri un kvalitatīvi sniegt analīžu rezultātus. Laboratorijas materiāltehniskās bāzes uzturēšana ir ikdienas un regulārs pasākums.

#### 4.1.3 Ambulatoros veselības aprūpes pakalpojumus

Ogres rajona slimnīca ir lielākais ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniedzējs Ogres novadā nodrošinot valsts apmaksātos ambulatoros pakalpojumus- speciālistu konsultācijas, diagnostikas izmeklējumus, dienas stacionāra pakalpojumi, zobārstsniecība bērniem. Valsts apmaksātie ambulatorie pakalpojumi tiek sniegti saskaņā ar līgumu ar Nacionālo veselības dienestu. Pakalpojumiem, kuriem nav valsts pasūtījums, piemēram magnētiskās rezonanses izmeklējumi, tiek sniegti par maksu.

Ogres rajona slimnīca nodrošina plašu ambulatoro speciālistu klāstu, kā arī izmeklējuma metodes, bet nepietiekama speciālistu skaita dēļ un nepietiekama valsts pasūtījuma apjoma dēļ, rindas uz izmeklējumiem un atsevišķiem speciālistiem pārsniedz 2 mēnešus. Rindu mazināšanas nolūkā, tiek strādāts pie jaunu speciālistu piesaistes un pakalpojuma piedāvāšana par maksu.

Ambulatorie veselības aprūpes pakalpojumi tiek sniegti Ogrē, Slimnīcas ielā 2 un Meža prospektā 9 “Dziednīca” telpās, kā arī Lielvārdē, Raiņa ielā 5, kur tiek piedāvāti rentgenoloģiskie izmeklējumi.

Ambulatorie Rehabilitācijas pakalpojumi, tai skaitā dienas stacionāra pakalpojumi tiek nodrošināti Slimnīcas telpās un Ogres pilsētā “Dziednīca” telpās.

Ogres rajona slimnīcas Rehabilitācijas nodaļa atbilstoši valsts piešķirtam pasūtījumam, nodrošina multidisciplināras komandas darbu dienas stacionāra pacientiem, kā arī akūto rehabilitāciju stacionāra pacientiem un ambulatoros rehabilitācijas pakalpojumus visa vecuma pacientiem.

Ambulatorie laboratorijas pakalpojumi tiek piedāvāti Slimnīcas telpās un filiālē “Dziednīca”.

Dienas stacionāra pakalpojumi tiek sniegti sekojošās jomās – ginekoloģija, traumatoloģija, terapija, endoskopijas, otolaringoloģija un rehabilitācija.

Lai attīstītu dienas stacionāra pakalpojumus, ir nepieciešam paplašināt infrastruktūru un izveidot atsevišķu operāciju zāli dienas stacionāra manipulācijām.

No 2022.gada sekmīgi darbojas izveidotā Hemodialīze dienas stacionārā nodaļa, kas vidēji apkalpo mēnesī no 13-22 pacientiem, kas ir šībrīža maksimālā kapacitātes robeža. Lai nākotnē šo pakalpojumu varētu piedāvāt vairāk Ogres iedzīvotājiem, ir plānota šīs struktūrvienības paplašināšana.

#### 4.1.4 Primārā veselības aprūpe

No 2023.gada augusta Slimnīcā ir reģistrēts primārās aprūpes ģimenes ārsta kabinets, kas sniedz primāros veselības aprūpes pakalpojumus 1630 reģistrētiem pacientiem pārņemot Dr.Konstantinovas ģimenes ārsta praksi. Primārās veselības aprūpes iekļaušana slimnīcas sastāvā nodrošina pacientiem integrētu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību un secīgu ārstēšanu. Ģimenes ārsta pakalpojumi tiek nodrošināti 8 stundas darba dienās, lai tādejādi atslogotu uzņemšanas nodaļas darbu.

## 4.2 ILGSTOŠAS SOCIĀLĀS APRŪPES PAKALPOJUMI

Ilgstošas sociālās aprūpes pakalpojumus sniedz SIA “Ogres rajona slimnīca” struktūrvienība Pansionāts “Ogre”, kurš izveidots 2012.gadā. Klientiem tiek nodrošināti ilgstoši sociālās aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumi klientiem. Kopējā pansionāta kapacitāte ir 110 klienti, bet ikdienā pakalpojumus izmanto vidēji 90 klienti mēnesī. Pakalpojums tiek sniegts slēdzot līgumus ar pašvaldībām un privātpersonām, sniedz ilgstošus sociālās aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumus saskaņā ar LR normatīvajiem aktiem.

**SIA “Ogres rajona slimnīca” savā darbībā īsteno integrēto veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanas pieeju un pakalpojumu saņemšanas secīgumu, kas nepieciešams katram individuālam pacientam.**

## 5 Attiecības ar klientiem

SIA “Ogres rajona slimnīca” uztur augstas prasības saskarē ar tās klientiem un pacientiem. Ik gadu notiek klientu apmierinātības aptaujas un rezultātu izvērtēšana.

## 6 Investīcijas

SIA “Ogres rajona slimnīca” laika posmā no 2019.gada gada līdz 2023.gadam ir saņēmusi ES fondu un valsts budžeta investīcijas par kopējo summu EUR 911 862 . Investīcijas ir novirzītas tehnoloģiju nomaīnai un attīstībai.

ES plānošanās periodā 2021-2027 ir plānots saņemt ES Atveseļošanās fonda finansējumu ambulatoro un stacionāro pakalpojumu nodrošināšanai un attīstībai. Slimnīcas pašu brīvie līdzekļi ik gadu tiek investēti tehnoloģiju nomaīnā, infrastruktūras uzturēšanā un paplašināšanā.

**Slimnīcas pašu ieguldījumi laika posmā no 2019.gada līdz 2023.gadam**

Objekts/EUR	2019	2020	2021	2022	2023
Tehnoloģiju iegādes un nomaiņas	463944,97	532397,58	1472091,95	819853,75	1066495,57
Slimnīcas infrastruktūras rekonstrukcija	45766,1	21743,17	352805,61	376245,48	41302,52
Pansionāta infrastruktūras rekonstrukcija	546529,96	206167,18	33864,25		
Dienesta viesnīcas izveide			1496963,86		
Alternatīvu energoresursu ražošana pašu vajadzībām			32340,88	31890,4	37681,52
Alternatīva skābekļa ražošana pašu vajadzībām		2485,35		5841,35	11200,06
Siltuma ražošana pašu vajadzībām		34848,02	15380,53	275888,13	34924,98
Jaunā dzemdību nodaļa būvniecība					150232,52
Laukumi un apkārtējā vide	28466,06	22298,2	31834,44	24462,42	28498,99

Ogrē infekciju slimību profils no valsts budžeta līdzekļiem netiek finansēts jau vairāk kā 20.gadus, joprojām nav iespējama infekciju slimību atbilstoša ārstēšana. Infekciju nodaļas izveide Ogrē ir valsts veselības aprūpes politikas jautājums. Kapitālsabiedrības īpašnieks – Ogres novada pašvaldība kopā ar Valdi vairākkārtēji ir vērsies pie Veselības ministrijas un valdības par valsts atbalstu infekciju slimību nodaļas izbūvei, bet valsts veselības aprūpes stratēģija to uz šo brīdi neparedz.

Sabiedrības gūtā peļņa ik gadu tiek novirzīta veselības aprūpes pakalpojumu kvalitātes nodrošināšanai, materiāltehniskās bāzes uzlabošanai, jaunu tehnoloģiju ieviešanai un infrastruktūras atjaunošanai atbilstoši vidēja termiņa darbības stratēģijai.

Laika posmā no 2024.gada līdz 2029.gadam plānoti sekojoši ieguldījumi infrastruktūras un materiāltehniskās bāzes attīstībā:

- 1) Dzemdību nodaļas aprīkošana un nodošana ekspluatācijā
- 2) Slimnīcas fasādes Slimnīcas ielā 2 renovācija
- 3) Uzņemšanas nodaļas pārbūve un neatliekamās medicīniskās palīdzības centra modernizācija
- 4) Hemodialīzes nodaļas paplašināšana
- 5) Dienas stacionāra paplašināšana
- 6) Rentgenoloģijas izmeklējumu pieejamība Ikšķilē

Dalībnieku sapulcē 2024.gada 29.aprīlī

- 7) Diagnostikas un izmeklējumu iekārtu nomaiņa pret jaunākas paaudzes iekārtām
- 8) Telpu regulāra uzturēšana un atjaunošana
- 9) Alternatīvo energoresursu attīstība un atkarības no ārpakalpojumiem mazināšana.
- 10) Teritorijas labiekārtošana

## 7 Stratēģiskā attīstība un darbaspēka atbalsta politika

Slimnīcas stratēģiskā attīstība lielā mērā ir atkarīga no veselības aprūpes politikas valstī. Tomēr vērtējot, ka Ogres novads ir lielākais novads valstī pēc iedzīvotāju skaita un ar blīvu Ogres pieguļošo teritoriju apbūvi, kā arī Ogres novada attīstību pēdējo gadu laikā, pieprasījums pēc veselības aprūpes pakalpojumiem Ogres slimnīcā pieaug. Faktors, ka tuvākā neatliekamās palīdzība slimnīca ir tikai Rīgā, tad arī no Jaunjelgavas, Skrīveriem un Aizkraukles pacienti izvēlas saņemt pakalpojumus Ogres slimnīcā, kā arī iedzīvotāji no pie Rīgas teritorijām, kā Salaspils, arī izmanto Ogres slimnīcas veselības aprūpes dažādu līmeņa pakalpojumus. Šāds pacientu pieplūdums nav bijis pamatā Ogres slimnīcas projektētai infrastruktūrai un faktiski tas bieži rada situācijas, kas raksturojas ar garām gaidīšanas rindām pie speciālistiem un uz izmeklējumiem, kā arī vietu trūkumu stacionārā. Lai nodrošinātu veselības aprūpes pakalpojumus tuvāk pacientu dzīvesvietai un nodrošinātu ar kvalitatīviem veselības aprūpes daudzprofilu pakalpojumiem, Ogres rajona slimnīcai būtu nosakāms reģionālās slimnīcas jeb IV līmeņa slimnīcas statuss. Jau šobrīd pēc kvantitātes kritējiem vairākos profilos, kā piemēram dzemdniecība, ginekoloģija, traumatoloģija tiek pārsniegti reģionālo slimnīcu jeb IV līmeņa slimnīcu rādītāji.

Slimnīcas sniegto pakalpojumu daudzveidības nodrošināšanai, vadība īpašu uzmanību velta ārstniecības personāla un atbalsta personāla atalgojuma politikai, lai tā būtu motivējoša un uz rezultātu vērsta. Paaudžu nomaiņas nolūkot, tiek piesaistīti jauni darbinieki – sadarbojoties ar Rīgas Stradiņu Universitāti un Latvijas Universitāti jauno rezidentu piesaistei. Rezidentu piesaistei tiek īstenotas stipendiju programmas un mājokļa atbalsta politika. Atbalsta personāla piesaiste deficītajās profesijās tiek īstenota sadarbībā ar Latvijas mācību iestādēm, atsevišķos gadījumos izveidojot stipendiju programmas.

Valdes priekšsēdētājs

Dainis Širovs

Valdes locekle

Sandra Žaunerčika

Valdes locekle

Ilze Trukšāne

Apstiprināts Dalībnieku sapulcē 2024.gada 29.aprīlī

Kapitāldaļu turētāja pārstāvis

dalībnieks, Ogres novada pašvaldības pārstāvis

Pēteris Špakovskis